



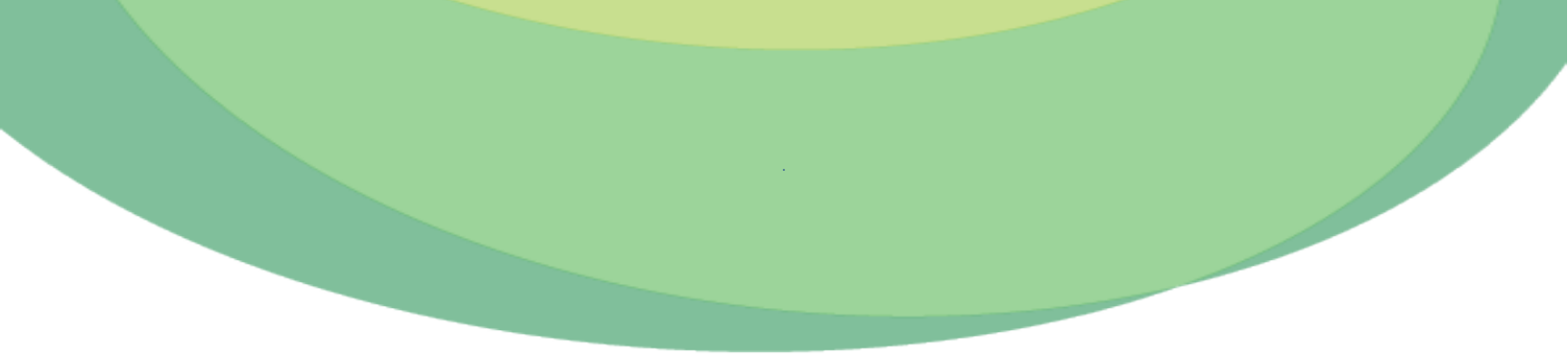
FONDO
DE EMPLEADOS
COLSUBSIDIO



INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE SOCIAL DE LA GERENCIA Y DE LA JUNTA DIRECTIVA DEL FEC

2025





INFORME DE GESTIÓN

La Junta Directiva y la Gerencia del FEC presentan a la ASAMBLEA ORDINARIA DE DELEGADOS el informe de gestión y el balance social del Fondo de Empleados Colsubsidio en el ejercicio fiscal del año 2025. Asamblea Ordinaria conformada por 118 Delegados, elegidos a nivel nacional en representación de las 12 zonas electorales en que se dividió el FEC y que hoy nos acompañan en el recinto.

La presentación de este informe tiene como objetivo fundamental dar a conocer las realizaciones y ejecutorias de la Entidad Solidaria, que, en cumplimiento de su objeto social, impactaron positivamente la vida de los asociados y su grupo familiar. Entre otros aspectos el balance social incluirá: **La base social del FEC**, que de la mano de nuestra estrategia VAMOS JUNTOS, muestra un importante crecimiento en empresas vinculadas y número de asociados, que nos convierte en uno de los fondos de empleados líder del sector, con mayor número de asociados, al desarrollar una política coherente de asociación contemplada en los estatutos, acorde con la realidad del país, generando bienestar y calidad de vida en los trabajadores afiliados; **los servicios solidarios del FEC**, que cambian y transforman la vida de los asociados y sus familias, mediante programas sociales de ahorro, crédito y beneficios, cercanos a todos, oportunos y virtuales y **la transferencia de beneficios**, razón y esencia del FEC, real diferenciador con entidades financieras y comerciales, socializando la riqueza entre todos los asociados.

Por último, el informe de gestión revelará y analizará **nuestro Fondo en cifras**, con los principales indicadores financieros y sociales, su crecimiento en el último año que nos convierte en una Entidad de primer nivel, referente del sector de la economía solidaria a nivel nacional.



El FEC cerró el año 2025 con 29.250 asociados, un 9.9% de crecimiento frente al año 2024. En el transcurso del año se vincularon 13.865 nuevos asociados y se retiraron 11.241 asociados, el 71% de estos retiros por desvinculación laboral de la Empresa que genera el vínculo de asociación, situación que impacta la cobertura del FEC, multiplicando nuestro esfuerzo por mantener indicadores de crecimiento positivos. Pese a lo anterior, continuamos al cierre del 2025, como el primer Fondo de Empleados en Bogotá y el segundo a nivel nacional por número de asociados.

Los trabajadores de las empresas que generan el vínculo de asociación encuentran diferentes maneras de vinculación al FEC, todas amigables y oportunas como la Afiliación Virtual a través de la página web, la asociación en las visitas presenciales a las Empresas aliadas o a las Dependencias de Colsubsidio y la afiliación personalizada en nuestra Sede principal. las campañas masivas de asociación en el segundo semestre del año y el trabajo coordinado con la Gerencia comercial de Colsubsidio para la vinculación de nuevas empresas, genera un resultado positivo en el indicador de cobertura, que fortalece nuestra presencia nacional, con asociados en 29 departamentos y 272 municipios incluida la ciudad de Bogotá D.C

VÍNCULO COMÚN DE ASOCIACIÓN

En seguimiento de la ley 1391 de 2010, que señala que podrán ser asociados a los Fondos de Empleados “las personas que presten servicios a las empresas que generan el vínculo común de asociación independientemente de la forma de vinculación”, el FEC ha consolidado a lo largo de más de 15 años, una estrategia de fortalecimiento del modelo fondista, permitiendo que trabajadores de empresas afiliadas a Colsubsidio, previa la firma de un convenio de asociación entre la empresa y el FEC, puedan gozar y beneficiarse de nuestros servicios solidarios, vínculo común consagrado en los estatutos del FEC.

De esta manera cerramos el año 2025 con 66 empresas vinculadas, que cuentan con una planta de personal cercana a 52.000 trabajadores sujetos de asociación, que como Colsubsidio consideran al FEC aliado estratégico en el bienestar social de sus trabajadores

Resaltamos la vinculación en el 2025 de las empresas Permoda LTDA, Transborder SAS, Ingetec SAS, Alta Pureza SAS, Dufry Colombia SAS, Yeapdata SAS, Los Olivos, Jardines del Apogeo S.A, Taxis Verdes, B&A Group La Chula, La Ascensión S.A. con un número superior a 3.300 trabajadores asociados al cierre del 2025. Motivo de satisfacción para el FEC es contar con empresas vinculadas en casi todos los sectores de la economía del país, convenios que le permiten a los trabajadores ser asociados al FEC y utilizar nuestro portafolio de servicios solidarios, diferente al que ofrecen empresas comerciales, financieras y cooperativas. Las Empresas vinculadas al FEC por sectores y número de asociados son las siguientes:

SECTOR	Asociados	% Participación
CAJADE COMPENSACION	10.455	36%
Colsubsidio		
MANUFACTURA	5.861	20%
Ajover SAS, Alta Pureza SAS, Carlos Nieto, Manufacturas Reymon SA, Permoda LTDA, Prointimo, Proquinal SAS, Protela SA		
TRANSPORTE	4.482	15%
Consortio Express, E-Somos Alimentacion SAS, Somos U, Taxis Verdes, Transborder SAS		
COMERCIO Y CONSTRUCCIÓN	2.840	10%
Alfa Trading SAS, Alsea SAS, Constructora Capital, Derco Colombia SA, Dufry Colombia SAS, Firmenich, GYJFerreterias SA, Grupo Merpes, Itelca SA, Organización Cardenas SAS, Promotora Vivendum, Redes Electricas SA, Silveragro SAS, Viseg, Vr Ingenieria y Mercadeo SAS, Yanuba, Agricola Circasia SAS, Matina Macuira, Matina Mokane, Matina San Pedro, Rosas Agua Clara, Vuelven SAS, Coquecol SAS		
SERVICIOS	2.574	9%
Anapoima Club Campestre, B&A Group La Chula, Buk Col SAS, Club Campestre Altos Del Chicala, FEC, Hotel Hilton Bogotá, Hotel Hilton Corferias, Hotel W, Imc Cargo International SAS, IMEX-HSSAS, Impresistem SAS, Ingetec SAS, Jardines de Paz, Jardines del Apogeo S.A, La Ascension SA, La Pradera De Potosi Club, Los Olivos, Mesa De Yeguas Country Club, Moore Stephens, Notaria 1, Notaria Primera de Bogotá, Rimab SAS, Santiago Velez & Asociados, Simple, Sophos Banking Solutions, Yeapdata SAS, CET, Colegio Gimnasio Del Norte, Colegios Colombianos SAS, Adecco Hospital San Carlos, Hospital San Carlos, Instituto Del Corazon De Bucaramanga, EDUCACIÓN, CET, Colegio Gimnasio Del Norte, Colegios Colombianos SAS, Adecco Hospital San Carlos, Hospital San Carlos, Instituto Del Corazon De Bucaramanga		
FINANCIERO	1.698	6%
Credifamilia, Mibanco		
PENSIONADOS	1.340	5%
Pensionados		
Total	29.250	100%



NUESTRA CULTURA DEL AHORRO

Los trabajadores afiliados destinaron en el año 2025, en promedio el 5.64% de su salario como cuota mensual de ahorro, que representó ahorros descontados por nómina de \$53.561 millones y por ventanilla \$1.538 millones, recibidos por los asociados pensionados, en total \$55.099 un 22.4% más que en el 2024.

En las diferentes modalidades de ahorro de los asociados (tradicional, a la vista y ahorro programado) el saldo ascendía a \$158.602 millones al 31 de diciembre de 2025, que representa un crecimiento del 13.7% frente al año anterior.

El FEC premia el ahorro de los asociados al ofrecer los mejores intereses en cuentas de ahorro con una tasa efectiva cercana al 10% anual sobre los ahorros permanentes del asociado, que significó en el 2025 un abono de intereses por \$11.090 millones, más el monto abonado por el Aguinaldo Navideño que ascendió a \$1.425 millones. El servicio de ahorro del FEC, ofrece productos que generan una verdadera cultura del ahorro, medio eficaz en la construcción de valores como la solidaridad y confianza.

CRÉDITO AL ALCANCE DE TODOS



El total de la cartera del FEC está conformado por créditos otorgados a los asociados en desarrollo de nuestro objeto social. El valor de los créditos aprobados en el año 2025 ascendió a \$180.465 millones en 105.784 operaciones realizadas, que significa un crecimiento del 101.1% en los últimos 5 años y un incremento del 13.8% frente al 2024.

El Crédito FEC, fue utilizado por el 70.8% de los asociados, resaltando que otorgamos en el año préstamos por \$ 87.759 millones, a asociados con ingresos menores a dos (2) Salarios Mínimos Legales Mensuales, es decir el 46.3% del total de la cartera colocada.

La tasa promedio de los créditos desembolsados en el 2025 fue del 1,2% mensual (14.44% nominal anual) tasa de interés muy por debajo del promedio del sector bancario, que se situó para créditos de consumo y de tarjetas de crédito entre el 20% y el 30% Anual.

Del total de créditos aprobados en el 2025, el 90%, fue tramitado por los asociados a través de nuestra OFICINA VIRTUAL en más de 94.800 operaciones, situación que resalta la transformación digital del FEC en los últimos años, acercando a todos los asociados a nuestros productos y servicios a nivel nacional.

TRANSFERENCIA DE BENEFICIOS A LOS ASOCIADOS



El FEC transfiere beneficios a sus asociados de la siguiente manera:

- Programas desarrollados con los recursos del Fondo de Bienestar y el Fondo de Desarrollo Empresarial FODES.
- Negociación de tarifas y beneficios preferenciales en productos y servicios ofrecidos a nuestros asociados mediante los convenios comerciales suscritos por el FEC.
- Mejores Tasas de interés en captación y colocación en los productos de ahorro y crédito
- Gastos de operación en trámites de ahorro y crédito asumidos por el FEC en beneficio de los asociados.

El valor total de los beneficios transferidos a nuestros asociados durante el año 2025, ascendió a más de \$31.148 millones en el año 2025.

Los principales programas ejecutados para transferir estos beneficios a los asociados, en lo que fueron utilizados recursos de los fondos sociales del FEC, fueron los siguientes:

PROGRAMAS DE ENTRETENIMIENTO

El FEC cuenta con los mejores convenios, planes y actividades en Parques, Salas de cine a nivel nacional, Teatros, Gimnasios y Clubes Colsubsidio. Los asociados al FEC en el 2025 al utilizar estos servicios se beneficiaron de nuestras tarifas y subsidios permanentes. Al terminar el año, 9.483 asociados realizaron créditos con tasas de interés preferencial por \$4.497 millones, obteniendo un ahorro estimado por negociación en tarifas del 35% que representa un ahorro cercano a \$2.856 millones. Resaltamos el convenio con PISCILAGO, que fue utilizado por 3.163 asociados, que adquirieron 21.863 pasaportes de ingreso al parque con almuerzo y refrigerio incluido, por valor total de \$1.329 millones y un subsidio cercano al 5% otorgado por el FEC en el valor del pasaporte.

Al final del año el programa de entretenimiento utilizó el 3.2% de los fondos sociales del FEC, que corresponde a \$139 Millones.

PROGRAMA DE PREVISIÓN EXEQUIAL

Programa solidario del FEC con respaldo de los Olivos, que ampara al asociado y todo su grupo familiar con una población beneficiaria superior a 120.000 personas. El valor de la póliza exequial colectiva en el 2025, ascendió a \$1.738 millones, de los cuales el FEC subsidió \$805 millones, que corresponde al 46.3 % de su valor total. En el transcurso del año, fueron prestados por los Olivos a nivel nacional, 183 servicios.

Al final del año el programa de previsión exequial utilizó el 18% de los fondos sociales del FEC, que corresponde a \$795 Millones.

PROGRAMA PARA LOS HIJOS DE LOS ASOCIADOS

En octubre el FEC celebró su tradicional jornada infantil, entregando 8.919 combos POPSY, como regalo para los hijos menores de 14 años de asociados que inscribieron previamente a sus niños.

Al final del año el programa para los hijos de los asociados utilizó el 3.5% de los fondos sociales del FEC, que corresponde a \$152 Millones.

AGUINALDO NAVIDEÑO FEC.

Además de reconocer los más altos intereses en las Cuentas de ahorro, el Aguinaldo Navideño FEC es una manera de premiar la constancia y cultura del ahorro de los asociados. El FEC abona en la cuenta de cada asociado, en la época de navidad, un porcentaje del saldo de sus ahorros permanentes a 30 de noviembre, que para el 2025 fue del 1.25%.

Al final del año el programa Aguinaldo Navideño FEC utilizó el 33% de los fondos sociales del FEC, que corresponde a \$1.426 Millones, beneficiando a 28.863 asociados.

PROGRAMAS QUE PREMIAN LA UTILIZACIÓN DEL CRÉDITO FEC

Estos programas reconocen la fidelidad de nuestros asociados por utilizar los servicios de crédito del FEC. En el 2025 se realizaron dos programas con este propósito:

- Programa obsequios FEC mitad de año

Este programa se llevó a cabo entre los meses de mayo y junio y entregó a 2.960 asociados, que utilizaron el servicio de Crédito FEC, bonos virtuales para entretenimiento (Cine, KFC, Popsy Creppes & Waffles, Koaj y Falabella).

- Programa de regalos de navidad FEC

El programa regalos en navidad FEC, tiene como objeto premiar a los asociados que utilizan nuestro servicio de crédito en los últimos meses del año. con un catálogo virtual de productos personales y para el hogar de óptima calidad y un procedimiento virtual para escoger el obsequio. 8.500 asociados se beneficiaron del programa y sus regalos fueron enviados por mensajería especializada a nivel nacional sin ningún costo o entregados en la Sede del FEC.

Al final del año los programas que premian el crédito FEC, utilizaron el 37.4% de los fondos sociales del FEC, que corresponde a \$1.630 Millones.

FONDO DE DESARROLLO EMPRESARIAL SOLIDARIO FODES

EL FODES busca, crear, fortalecer e incentivar proyectos de emprendimiento y generar espacios de capacitación y liderazgo entre los asociados. En 2025 el FODES desarrolló las siguientes actividades:

1. Talleres Virtuales. El FEC realizó dos talleres virtuales, con el objetivo de compartir con las participantes herramientas para el desarrollo de sus ideas de negocio. El tema elegido fue: "EMPRENDER EN LA ERA DIGITAL", jornadas llevadas a cabo en el mes de septiembre, con la participación de 677 asociados.

2. Evento para Asociados pensionados y asociados FEC. El jueves 27 de noviembre en el Centro Empresarial y Recreativo El Cubo, con la participación de 686 asociados, se llevó a cabo el gran encuentro de asociados, con el objetivo de participar en un taller formativo y de autoayuda con la charla central “UNA VIDA PARA VIVIRLA”, dirigida por Nicolás Carvajal, disfrutar de un show musical y participar de la feria de emprendedores FEC. El evento se realizó en dos jornadas así:

- En la mañana un programa dirigido a asociados pensionados y delegados
- En la tarde el programa estuvo dirigido a asociados inscritos, contactos clave en empresas vinculadas y equipo de trabajadores FEC.

3. Ferias de emprendedores asociados al FEC 2025. Como parte del evento organizado para los asociados en el Cubo de Colsubsidio, se llevó a cabo la Segunda Muestra Empresarial FEC, con la participación de 30 emprendimientos de nuestros asociados, quienes ofrecieron y vendieron sus productos con rotundo éxito, además de compartir experiencias y crear contactos para aumentar sus oportunidades comerciales. El FEC asumió los costos del evento: alquiler del salón y logística, material publicitario y bonos que fueron entregados a los asociados asistentes al evento de pensionados y asociados FEC, para ser redimidos en esta feria empresarial.

Además, los días 18 y 19 de diciembre, el FEC organizó, en su nueva SEDE DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO, una muestra de emprendimiento con motivo de la navidad, con participación de asociados y sus familias, quienes ofrecieron productos artesanales, manualidades, confecciones y alimentos, entre otros.

Al final del año las actividades desarrolladas por el FODES utilizaron un 3.8% de los fondos sociales del FEC, que corresponde a \$164 Millones, beneficiando a 1.296 asociados.

El FEC entrega un extracto individual a cada asociado que cuantifica la transferencia de estos beneficios en el año anterior, esperando fortalecer en los asociados conciencia solidaria y que cada uno de ellos conozca en detalle cómo el FEC contribuye a su bienestar y al de su familia, extracto disponible desde el mes de marzo de 2026

UTILIZACIÓN DE LOS FONDOS SOCIALES FEC EN 2025

CONCEPTO	VALOR	%
Programas de entretenimiento	\$ 138.848.903	3,2%
Programa de previsión exequial.	\$ 795.482.580	18,2%
Programa para los hijos de los asociados	\$ 152.128.000	3,5%
Aguinaldo navideño FEC	\$ 1.425.809.635	32,7%
Programa obsequios FEC mitad de año	\$ 142.050.500	3,3%
Programa Regalos en navidad FEC	\$ 1.487.980.157	34,1%
Programas del FODES	\$ 164.186.243	3,8%
Otros beneficios	\$ 57.444.190	1,3%
Total	\$ 4.363.930.208	100,0%

TU FONDO EN CIFRAS



- Los activos totales del FEC, se situaron el 31 de diciembre de 2025 en **\$195.460. millones**, que representa un incremento del **13%** en relación con el año 2024.
- Del total de los activos, el **66%** corresponde al saldo de la cartera a 31 de diciembre, situación que demuestra el cumplimiento de nuestro objeto social, con un portafolio de crédito amplio que responde a las necesidades de los asociados.
- Las inversiones y el disponible, cerraron el año con un monto de **\$52.883 millones**, que garantiza la liquidez, respaldo operativo del FEC y capital de trabajo para el desarrollo de nuestro objeto social.
- Los ingresos totales del FEC se situaron en el 2025 en **\$24.536 millones**, que representa un crecimiento del **6.3%** en relación con el año anterior. La utilización de estos ingresos fue la siguiente: GASTOS GENERALES PARA LA OPERACIÓN DEL FEC: **\$6.563 millones**, que corresponde al 27% del total de los ingresos; RECONOCIMIENTO DE INTERESES A LOS ASOCIADOS: **\$11.089 millones**, que representa el **45%** del monto de los ingresos y EXCEDENTES DEL EJERCICIO: **\$6.890 millones**, que corresponde al **28%** del total de ingresos. Significa lo anterior que el FEC retorna a los asociados, por reconocimiento de intereses y excedentes del ejercicio, el **73%** de sus ingresos, que demuestra claramente la labor social del FEC en beneficio de los asociados y familias.
- El patrimonio del Fondo de Empleados ascendió al 31 de diciembre de 2025 a **\$53.381 millones** que significa un crecimiento del **12%** respecto al año 2024.
- Al cierre del ejercicio del 2025, el FEC presenta unos excedentes operacionales de **\$6.890 millones**, que representa un crecimiento del **9%** frente al año 2024, gran esfuerzo de la administración del FEC al generar un resultado positivo en el ejercicio fiscal del año anterior, distribución de excedentes que ordenará esta Asamblea en el desarrollo del orden del día.



Al terminar la presentación del Balance Social, queremos expresar nuestra gratitud a los asociados que ustedes representan en esta Asamblea, a los directivos de Colsubsidio y de las Empresas que generan el vínculo de asociación. El respaldo, compromiso, identidad, fidelidad y preferencia, con los programas y servicios del FONDO DE EMPLEADOS COLSUBSIDIO hacen posible el crecimiento y fortalecimiento de nuestra Entidad Solidaria y la convierten en un referente en el sector empresarial del país y apoyo solidario indispensable de los trabajadores asociados. Gracias a los miembros de la Junta Directiva, al Comité de Control Social, a la Revisoría Fiscal y a los trabajadores del FEC por su labor, apoyo y compromiso.

Finalmente, adjunto al presente informe de gestión se encuentra el balance del ejercicio correspondiente al cierre de diciembre 31 de 2025, al igual que sus respectivas notas a los estados financieros, junto con los documentos señalados en el artículo 446 del Código de Comercio. En cuanto a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, el FEC actúa conforme y en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 603 de 2000. Así mismo, se ha dado cumplimiento a las afirmaciones de los estados financieros de acuerdo con lo establecido en el artículo 57 del decreto 2649 de 1993. Por último, en cumplimiento de lo señalado en el parágrafo 2 del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013, el FEC no obstaculizó la libre circulación de las facturas emitidas por sus vendedores o proveedores.

Bogotá, D.C, marzo 19 de 2026.
De los señores Delegados,

CARLOS AUGUSTO SUÁREZ ACEVEDO
Gerente General

